

Carlos Corrêa Gago
Eduardo Gomes Cardoso
José Torres Campos
Luiz Moura Vicente
Mário Cardoso dos Santos

Produtividade em Portugal
Medir para Gerir e Melhorar



Produtividade em Portugal

Medir para Gerir e Melhorar

A ideia que desencadeou a elaboração do presente livro nasceu de duas razões fundamentais: a primeira tendo a ver com a utilização hoje frequente do termo produtividade, muitas vezes incorrectamente; a segunda, relacionada com a atitude pessimista tão usual nos portugueses, ocorrendo que também a produtividade tem servido esse propósito, quando, assiduamente, é referida em tom derrotista como um dos “fantasmas” que assombram a vida nacional e impedem o progresso.

Deste modo, pareceu aos autores oportuno e adequado transpor para um texto simples, sem pretensões académicas e sempre que possível exemplificativo, o que sobre o tema da produtividade constitui o seu conhecimento e experiência prática, após muitos anos de acompanhamento da realidade empresarial portuguesa.

Por um lado, tendo como objectivo clarificar o conceito do indicador e transmitir a noção da importância da sua medida, em especial a nível da empresa, bem como das suas inter-relações com a competitividade, o crescimento e a equidade social. Por outro, evidenciar a situação de Portugal em termos de produtividade empresarial, sectorial e nacional, pondo em destaque a realidade dum estrutura em que, a par de alguns profundos défices, existem também situações em que se definem perfis de empresas nacionais que se comparam muito positivamente com as suas congéneres estrangeiras.

ISBN 972-98068-4-5



9799729806840

CONCEPÇÃO E REALIZAÇÃO: Companhia das Cores, Design e Comunicação Empresarial

DESIGN: Joana Coimbra

IMPRESSÃO: Máquina das Cores

TIRAGEM: 3 000 exemplares

DÉPÓSITO LEGAL: 200009/03

ISBN: 972-98068-4-5

Setembro 2003

Índice

PREFÁCIO	07
INTRODUÇÃO	13
CAPÍTULO I – PRODUTIVIDADE - DEFINIÇÕES, CONCEITOS E MEDIDAS	
Produtividade. Um Conceito a Necessitar de Clarificação	17
Definição de Produtividade	18
Sobre o Conceito da Produtividade	20
Utilização das Medidas de Produtividade	23
O Valor Acrescentado nas Medidas de Produtividade	25
As Comparações de Produtividade ao Nível dos Sectores de Actividade	31
As Comparações entre Países	33
CAPÍTULO II – PRODUTIVIDADE, COMPETITIVIDADE e CRESCIMENTO	
A Competitividade da Economia	40
O Crescimento Económico e a Produtividade	56
Produtividade e Equidade Social	67
CAPÍTULO III – A EXPERIÊNCIA PORTUGUESA NA SEGUNDA METADE DO SÉCULO XX	
A Recuperação Internacional após a II Guerra Mundial	85
A Produtividade em Portugal: Constituição do INII	86
As Actividades do Serviço de Produtividade	87
Resultados e Condicionantes: Depoimentos	93
Período Pós-Revolução de 1974	102

Período Pós-Integração na Comunidade Europeia	107
Em Jeito de Balanço	113

CAPÍTULO IV – A PRODUTIVIDADE EM PORTUGAL NOS PRINCÍPIOS DO SÉCULO XXI

Produtividade: uma Palavra na Moda	115
Portugal Suspenso da Evolução de Duas Curvas	119
Produtividade Nacional: Sectores com Muito Fraca Contribuição	120
Produtividade Empresarial: Factores Determinantes	123
Casos de Sucesso em Portugal	130
A Produtividade em Portugal: Mais com Menos	136

CAPÍTULO V – CONCLUSÕES

189

BIBLIOGRAFIA

199

AGRADECIMENTOS

203

SOBRE OS AUTORES

205